EXECUTIVE ADVISORY / OPERATIONS / TRANSFORMATION

Un mandato chiaro. Una responsabilità concreta.

Direzione operativa, trasformazione e advisory per CEO, imprenditori e imprese.

> *Il punto di partenza non è il servizio da acquistare. È il problema che l'impresa deve risolvere.*

ENTERPRISE TRANSFORMATION / COO / EXECUTIVE ADVISORY

01 / GOVERNANCE E COSTI

Quando tutto torna al vertice.

Ridurre la dipendenza quotidiana dal CEO, riallineare responsabilità e contenere i costi generati dalla complessità.

SEGNALI

Decisioni e autorizzazioni risalgono al vertice; ruoli sovrapposti; seconda linea poco autonoma; rilavorazioni, ritardi e costi difficili da attribuire.

INTERVENTO

Ricostruisco flussi decisionali e operativi, chiarisco ruoli e poteri, individuo costi da duplicazioni e rilavorazioni, riallineo processi e responsabilità.

OBIETTIVO

Più decisioni al livello giusto, meno escalation e costi strutturali, maggiore continuità e controllo della performance.

LEVE TIPICHE

Decision rights · Cost-to-serve · Process ownership · Capacity allocation · Performance management

Un costo non nasce sempre da una scelta di spesa. Può essere il risultato del modo in cui l'impresa è organizzata.

02 / RICAVI, MARGINALITÀ E CRESCITA

Vendere di più non basta. Conta il valore che resta.

La crescita può aumentare la complessità più rapidamente dei margini.

SEGNALI

Ordini e fatturato crescono senza corrispondente miglioramento dei ricavi netti; eccezioni commerciali, contestazioni, ritardi e servizi fuori standard assorbono capacità.

INTERVENTO

Esamino il processo quote-to-cash con Commerciale, Operations e Finance, le cause di revenue leakage, il cost-to-serve, la redditività dei clienti e le regole sulle eccezioni.

OBIETTIVO

Migliore governo del valore realizzato, dei margini di contribuzione, delle capacità operative e della sostenibilità della crescita.

INDICATORI POSSIBILI

Marginalità per cliente e servizio · Ricavi netti · Cost-to-serve · Note di credito · Tempi di fatturazione e incasso

Le leve riportate descrivono modalità di intervento possibili, non promettono risultati economici determinati né rappresentano nuovi casi storici.

03 / EXECUTION E TRANSIZIONI

Dalle priorità alle decisioni difficili.

La trasformazione si blocca quando priorità, responsabilità e poteri decisionali non lavorano come un sistema.

EXECUTION E INTEGRAZIONE

Seleziono priorità, ricostruisco le dipendenze, assegno responsabilità e criteri di verifica; riallineo struttura e coordinamento nei contesti di crescita o multi-company.

TRANSIZIONI E DISCONTINUITÀ

Supporto CEO e leadership team in riorganizzazioni, integrazioni, passaggi di guida e situazioni in cui il coordinamento direzionale deve essere ricostruito.

DECISIONI E NEGOZIAZIONI COMPLESSE

Organizzo fatti, scenari e alternative e coordino la risposta manageriale su questioni organizzative, contrattuali e di relazioni industriali con i professionisti competenti.

CONFINE PROFESSIONALE

Le attività riservate per legge a professionisti abilitati restano di loro esclusiva competenza. L'intervento proposto riguarda la direzione, l'organizzazione e l'execution manageriale.

04 / MODALITÀ DI INTERVENTO

Partiamo dal problema. Definiamo il mandato.

Nessun pacchetto standard: obiettivi, perimetro, responsabilità, tempi e criteri di verifica si concordano prima dell'avvio.

EXECUTIVE ASSESSMENT

Diagnosi mirata delle criticità, delle cause e delle scelte prioritarie.

EXECUTIVE ADVISORY

Confronto indipendente con CEO e leadership team su decisioni e attuazione.

FRACTIONAL COO

Presidio operativo continuativo con responsabilità e impegno definiti.

INTERIM & TRANSFORMATION MANAGEMENT

Guida di riorganizzazioni, programmi in difficoltà o transizioni.

Esperienze selezionate: €9M di valore recuperato in Altran; €500K di recupero operativo in RSA Group Italia; responsabilità di governance su un portafoglio da €80M in Gruppo Banca Mediolanum. Dati relativi a mandati distinti, non promesse di risultati futuri.

CONTATTI PROFESSIONALI

+39 353 410 3092 andrea@andreascottiadvisory.com

linkedin.com/in/andreascotti-advisory andreascottiadvisory.com